

## PRINCIPALI DATI ECONOMICI, FINANZIARI E PATRIMONIALI

Ricavi delle vendite e prestazioni  
(Euro milioni) **+10,9%**



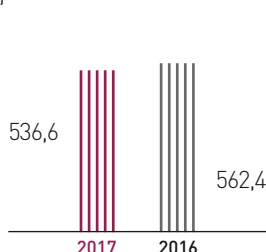
Margine operativo lordo  
(Euro milioni) **+12,6%**



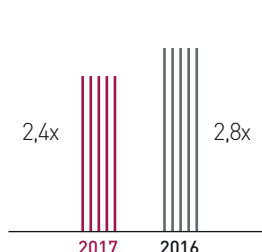
Mol/Ricavi % **-0,2**  
punti percentuale



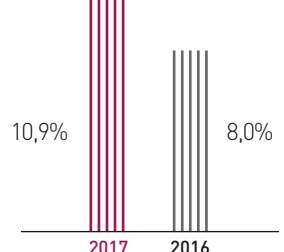
Indebitamento Finanziario netto  
(Euro milioni) **-25,8**  
milioni



Indebitamento Finanziario Netto/MOL



Return on Equity ROE (%)



### Principali dati economici

[Euro '000]	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Ricavi delle vendite e prestazioni	1.140.006	1.027.578	969.040	948.013	988.614	976.193	933.014
Margine operativo lordo	222.697	197.826	194.036	192.432	169.720	138.054	124.191
MOL/Ricavi %	19,5%	19,3%	20,0%	20,3%	17,2%	14,1%	13,3%
Risultato operativo	140.565	94.659	97.645	104.085	76.684	48.230	36.206
RO/Ricavi %	12,3%	9,2%	10,1%	11,0%	7,8%	4,9%	3,9%
Risultato gestione finanziaria	(13.912)	23.936	3.998	(4.602)	(13.530)	(19.614)	(20.602)
Risultato ante imposte	126.653	118.595	101.643	99.483	63.154	28.616	15.604
Imposte	(16.393)	(33.246)	(26.542)	(20.758)	(14.992)	(4.572)	(5.766)
Risultato delle attività continuative	110.260	85.349	75.101	78.725	48.162	24.044	9.838
Risultato/Ricavi %	9,7%	8,3%	7,8%	8,3%	4,9%	2,5%	1,1%
Risultato delle attività operative cessate	(33.094)	-	-	-	-	-	-
Risultato dell'esercizio	77.166	85.349	75.101	78.725	48.162	24.044	9.838
Utile netto di Gruppo	71.471	67.270	67.477	71.634	40.124	16.462	3.025
Utile netto/Ricavi %	6,3%	6,5%	7,0%	7,6%	4,1%	1,7%	0,3%

### Principali dati patrimoniali e finanziari

[Euro '000]	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Capitale investito netto	1.552.282	1.622.741	1.353.192	1.401.632	1.354.291	1.487.152	1.440.415
Totale attività	2.357.329	2.435.444	1.849.551	1.873.410	1.848.027	1.975.161	1.908.445
Totale patrimonio netto	1.015.658	1.060.303	1.131.105	1.123.301	1.029.409	1.114.123	1.082.881
Patrimonio netto di Gruppo	956.188	992.697	1.048.670	1.043.070	954.425	1.034.920	1.004.562
Indebitamento finanziario netto	536.624	562.438	222.087	278.331	324.882	373.029	357.534

## Indicatori di redditività e di struttura patrimoniale

	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Return on equity (a)	10,9%	8,0%	6,6%	7,0%	4,7%	2,2%	0,9%
Return on capital employed (b)	9,1%	5,8%	7,2%	7,4%	5,7%	3,2%	2,5%
Equity ratio (c)	43,1%	43,5%	61,2%	60,0%	55,7%	56,4%	56,7%
Net gearing ratio (d)	52,8%	53,0%	19,6%	24,8%	31,6%	33,5%	33,0%
Indebitamento finanziario netto/ MOL	2,4x	2,8x	1,1x	1,4x	1,9x	2,7x	2,9x

(a) Risultato delle attività continuative/ Totale patrimonio netto  
(b) Risultato operativo / Capitale investito netto

(c) Totale patrimonio netto / Totale attività  
(d) Indebitamento finanziario netto / Totale patrimonio netto

## Personale e investimenti

	2017 (e)	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Numero dipendenti (31 dic.)	3.620	3.667	3.032	3.053	3.170	3.311	3.200
Investimenti in acquisizioni (Euro milioni)	-	405,4 (f)	-	-	-	10,7	5,2
Investimenti (Euro milioni)	92,1	71,8	61,3	66,3	81,7	87,5	73,2

(e) I dati comprendono l'apporto del Gruppo Cementir Italia  
(f) Su base cash and debt free

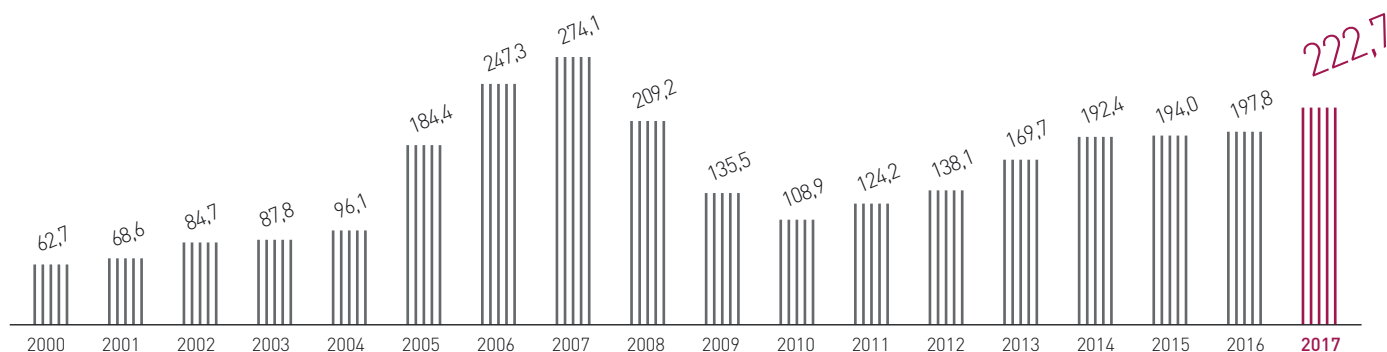
## Volumi di vendita

[000]	2017 (e)	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Cemento grigio e bianco (t)	12.797	10.110	9.368	9.560	9.737	9.833	10.468
Calcestruzzo (m <sup>3</sup> )	5.075	4.420	3.749	3.495	3.736	3.580	3.843
Inerti (t)	9.335	4.462	3.813	3.259	3.234	3.490	3.834

(e) I dati comprendono l'apporto del Gruppo Cementir Italia

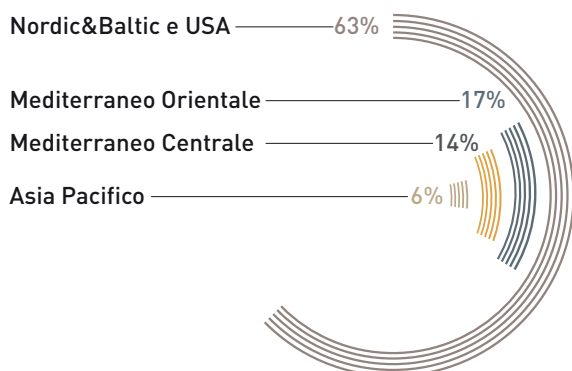
## Andamento del margine operativo lordo

[Euro milioni]

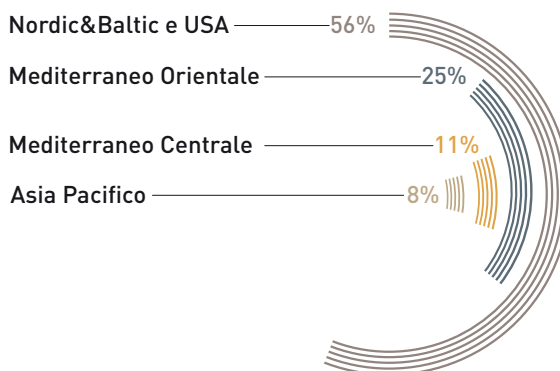


## Ricavi delle vendite e prestazioni per area geografica<sup>1</sup>

### 2017



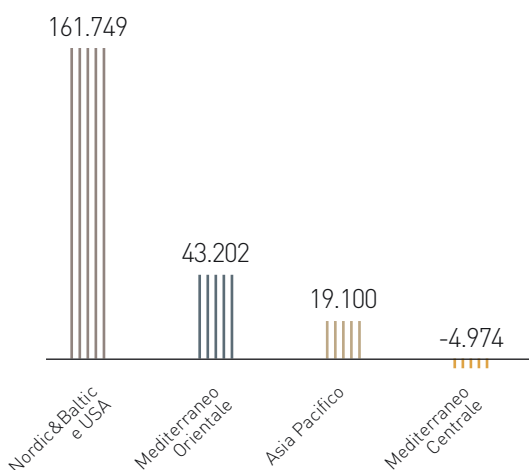
### 2016



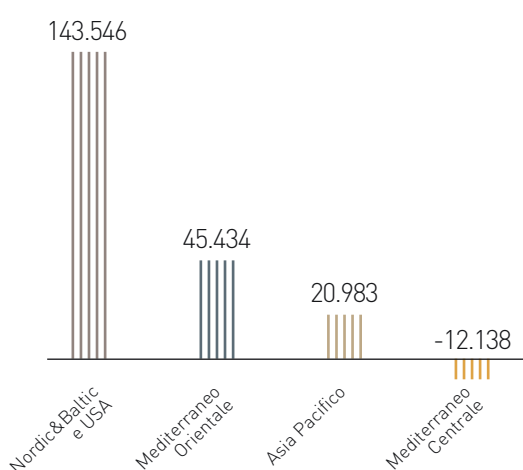
[Euro '000]	2017	2016	Var. %
Nordic & Baltic e USA	829.081	586.151	41,4%
Mediterraneo Orientale	229.585	260.162	-11,8%
Asia Pacifico	83.002	80.887	2,6%
Mediterraneo Centrale	183.418	112.582	62,9%
Eliminazioni	(37.538)	(12.204)	207,6%
<b>Totale ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>1.287.549</b>	<b>1.027.578</b>	<b>25,3%</b>

## Margine operativo lordo per area geografica

### 2017



### 2016



[Euro '000]	2017	2016	Var. %
Nordic & Baltic e USA <sup>2</sup>	161.749	143.546	12,7%
Mediterraneo Orientale <sup>3</sup>	43.202	45.434	-4,9%
Asia Pacifico	19.100	20.983	9,0%
Mediterraneo Centrale	(4.974)	(12.138)	-59,0%
<b>Totale margine operativo lordo</b>	<b>219.077</b>	<b>197.826</b>	<b>10,7%</b>

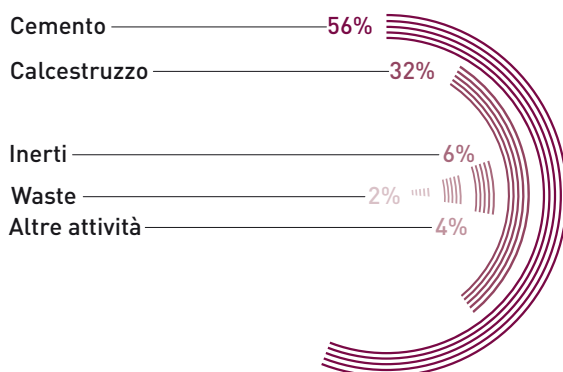
<sup>1</sup> I dati per area geografica comprendono l'apporto del Gruppo Cementir Italia.

<sup>2</sup> Include proventi non ricorrenti per Euro 15,1 milioni nel 2016.

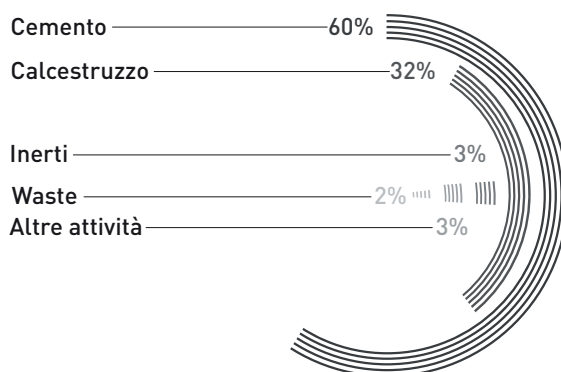
<sup>3</sup> Include proventi non ricorrenti per circa Euro 10,1 milioni nel 2017.

## Ricavi delle vendite e prestazioni per settore di attività<sup>4</sup>

### 2017



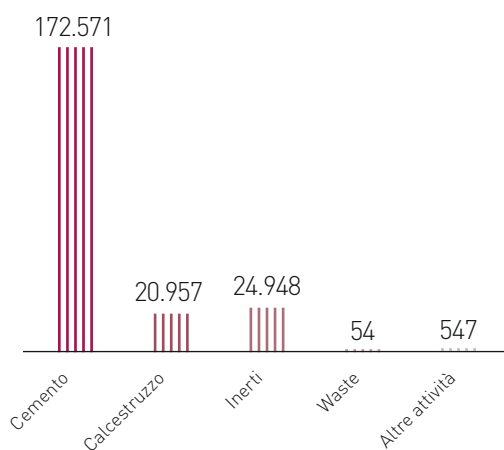
### 2016



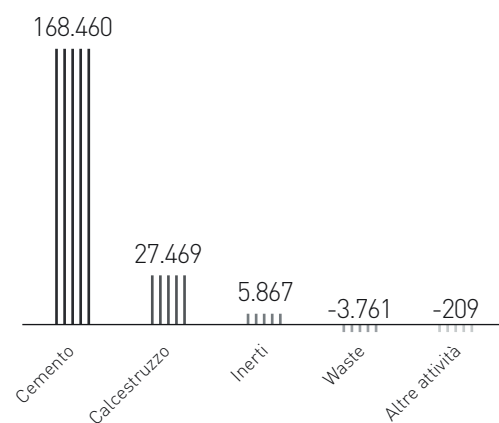
[Euro '000]	2017	2016	Var. %
Cemento	777.711	669.326	16,2%
Calcestruzzo	447.498	361.520	23,8%
Inerti	82.506	30.777	168,1%
Waste	24.264	25.356	-4,3%
Altre attività	55.820	28.672	94,7%
Eliminazioni	(100.251)	(88.074)	13,8%
<b>Totale ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>1.287.549</b>	<b>1.027.578</b>	<b>25,3%</b>

## Margine operativo lordo per settore di attività

### 2017



### 2016



[Euro '000]	2017	2016	Var. %
Cemento <sup>5</sup>	172.571	168.460	2,4%
Calcestruzzo	20.957	27.469	-23,7%
Inerti	24.948	5.867	325,2%
Waste	54	(3.761)	101,4%
Altre attività	547	(209)	361,7%
<b>Totale margine operativo lordo</b>	<b>219.077</b>	<b>197.826</b>	<b>10,7%</b>

<sup>4</sup>I dati per settore di attività comprendono l'apporto del Gruppo Cementir Italia.

<sup>5</sup>Incluye proventi non ricorrenti per Euro 10,1 milioni nel 2017 e Euro 15,1 milioni nel 2016.